

Nicolas MATYJASIK

**L'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES
DANS UNE FRANCE DÉCENTRALISÉE
INSTITUTIONS, MARCHÉ ET PROFESSIONNELS**

Thèse pour le doctorat en science politique soutenue à Sciences-Po Bordeaux le 3 décembre
2010 sous la direction de M. Andy Smith

Composition du jury de soutenance :

M. Patrick LE GALES, Directeur de recherche CNRS-CEE, Sciences Po Paris ; rapporteur,
M. Olivier NAY, Professeur, Université de Lille 2, Institut Universitaire de France,
M. Pierre SADRAN, Professeur émérite, Sciences Po Bordeaux,
M. Andy SMITH, Directeur de recherche FNSP-SPIRIT, Sciences Po Bordeaux ; directeur de thèse,
M. Philippe WARIN, Directeur de recherche CNRS-PACTE, Sciences Po Grenoble ; rapporteur.

Résumé :

Traditionnellement présentée comme la dernière phase d'une politique publique, l'évaluation reste relativement absente des travaux de science politique. Pourtant, cet instrument constitue un traceur pertinent des recompositions contemporaines à l'œuvre dans le champ politique. En mettant à nu les ressorts de la légitimité des gouvernants et de la rationalisation de l'action publique, l'évaluation offre ainsi une lecture complémentaire aux recherches portant sur la diffusion des théories néo-managériales depuis les années 1980.

En prenant pour terrain l'espace infranational, nous proposons, dans cette recherche, une contribution à une sociologie politique explicitement centrée sur l'évaluation des politiques publiques.

Pour le cas français, nous montrons que l'évaluation s'incarne dans des institutions de l'État central qui dessinent ses contours, pour ensuite la diffuser dans les collectivités territoriales par le truchement de systèmes incitatifs et d'une sensibilisation opérée par ses délégations.

On assiste alors à la stabilisation d'un marché du conseil où l'évaluation constitue, pour les cabinets de conseil qui s'y déploient, un produit spécifique et stratégique pour pénétrer les administrations publiques, nouvelles opportunités de diversifier leur portefeuille clients.

Progressivement, ces développements institutionnels et marchands font émerger un « milieu professionnel » et laissent entrevoir la spécialisation d'acteurs publics et privés qui collectivement se regroupent pour défendre leur intérêt.

Abstract :

Traditionally regarded as the final phase in public policy, programme evaluation remains relatively absent from political science research. Nevertheless, evaluation constitutes a valid signpost of the contemporary recompositioning of politics. Baring the mechanisms of the legitimacy of governing bodies and the rationalisation of public action, evaluation has provided researchers a complementary reading of the dissemination of neo-managerial theories since the 1980s.

By taking infranational space as my subject, I will attempt in this research to contribute to a political sociology focused explicitly on programme evaluation.

As regards the French case, I will demonstrate that evaluation is embodied in centralised state institutions that delineate and then diffuse it to local governments through incentive systems and public awareness campaigns carried out by their delegations.

We are therefore witnessing the stabilisation of a consultancy market in which evaluation both constitutes a specific and strategic product for penetrating public administration and provides new opportunities to diversify client portfolios for consulting firms that deploy it.

From this institutional trade and development a "professional milieu" is progressively emerging and giving rise to the specialisation of public and private actors that collectively gather together to defend their interests.

Mots-clefs :

Collectivités territoriales – Consultants – Evaluation – Institutionnalisation – Marché du conseil – Politiques publiques – Professionnalisation.

Key words :

Consultancy market – Consultants – Institutionalization – Local governments – Professionalization – Programme evaluation – Public policy.