

Brigitte Fouilland - de La Gorce
Avril 2001

Thèse : A la recherche de la décision urbaine : aménager les villes portuaires
Le Havre et Southampton

Le Havre et Southampton, villes portuaires situées de part et d'autre de la Manche, présentent des caractéristiques géographiques, démographiques, sociales proches, inscrites dans une histoire comprenant de nombreux points communs. Il est donc possible de les comparer, à la lumière des mutations économiques qu'elles connaissent à partir du milieu des années 70. Comment réagissent les acteurs économiques et politiques locaux face à la dégradation du niveau d'activité et aux nécessaires reconversions industrielles et portuaires ? L'étude des projets locaux d'infrastructures constitue un test significatif : opérations d'interface ville-port, construction de réseaux routiers et de ponts, en particulier le Pont de Normandie, aménagements commerciaux à Southampton et création d'une université au Havre. Durant vingt ans, donc sur une période suffisamment longue pour analyser les réactions dans la durée, ils mettent aux prises tous les acteurs : autorités portuaires, instances politiques locales, institutions consulaires, monde de l'entreprise. Pourtant, si certaines opérations sont de même nature, notamment les aménagements des interfaces ville-port, les différences de choix ne tiennent pas seulement aux contextes propres à chaque lieu. Elles trouvent davantage leurs sources dans la prise de conscience des problèmes, le mode de représentation qu'en ont les acteurs et les mécanismes de prise de décision. Les relations entre les institutions locales et l'Etat évoluent différemment, les statuts des autorités portuaires et consulaires divergent. Mais l'analyse doit surtout porter sur les oppositions de logique entre les acteurs. Logique productive pour les institutions portuaires et logique politique pour les autorités municipales s'affrontent notamment. On peut donc distinguer des logiques de statut, de territoires, de temporalité et de finalités.

Alors apparaissent des configurations contrastées, faisant apparaître un processus plus efficace à Southampton qu'au Havre. L'explication est surtout à rechercher dans des systèmes d'acteurs locaux et des structures partisanes – l'analyse des rôles respectifs des partis travailliste à Southampton et communiste au Havre en est un aspect important- dont les référentiels et les pratiques se distinguent face aux nouveaux enjeux économiques.