

Frédérique CHADEL*Etude comparative du leadership dans les partis politiques :
le RPR et le Partido Popular***RESUME DE LA THESE**

Les partis politiques, objets classiques de la science politique, ont été étudiés sous de multiples facettes, décortiqués dans leurs moindres fonctions, les activités de leurs adhérents détaillées, le fonctionnement de leur organisation jaugée. Ils ont été comptés en vue de déterminer leurs rapports les uns par rapport aux autres au sein d'un même système partisan. Parce qu'ils se trouvaient au centre de la vie politique, ils ont fait l'objet de diverses analyses allant du jugement philosophique sur leur rôle effectif au sein de la démocratie au rapport circonstancié de leurs activités internes. Durant des décennies, les partis ont été un objet privilégié de la science politique, puis, peu à peu, certains auteurs ont commencé à faire état de leur rôle au passé, concluant à une crise de ces organisations non adaptées aux nouveaux modes de représentation. La conséquence de ce changement d'orientation scientifique a conduit à délaisser l'analyse des formations politiques dans ce qu'elles ont de plus caractéristique : leur condition d'organisation. L'approche organisationnelle devient une lacune évidente de la recherche sur les partis, alors même que ceux-ci jouent toujours un rôle de premier plan sur la scène politique, que des acteurs continuent d'y adhérer, d'y militer et d'y travailler. Sur la base de cette constatation, la thèse se propose de renouer avec cette tradition de recherche, en se concentrant plus spécifiquement sur le phénomène du pouvoir au sein de deux partis de droite, le Rassemblement pour la République (RPR) et le Partido Popular (PP). La démonstration met en évidence un modèle relativement similaire de structuration du pouvoir au sein de ces deux partis, en partant de l'hypothèse que les années de fondation et les caractéristiques organisationnelles mises en œuvre par les élites fondationnelles créent une identité partisane spécifique et une façon originale de concevoir les relations de pouvoir intra-organisationnelles. La comparaison, appuyée par une démonstration empirique détaillée (observation participante, questionnaires auprès des parlementaires, documents partisans, entretiens semi-directifs), a permis de dégager une configuration de pouvoir originale au sein de ces deux formations politiques nommées « partis de type présidentieliste ». Cette dénomination repose sur la constatation que les modèles originels du RPR et du PP ont nombre de points communs : un mode de construction analogue en termes de conception du rôle du leader et du partage des ressources de pouvoir, de constitution et de renforcement des structures partisans territoriales. Une différence de taille s'impose pourtant à l'analyse : la place des élus dans le processus de création du parti. Ce rôle est inexistant dans le mode de structuration du PP alors qu'il est central dans l'identité partisane gaulliste. Il en résulte des divergences essentielles dans le mode de construction des relations de pouvoir verticales et sur leur évolution, les élites périphériques gaullistes conservant une autonomie relative que n'ont pas les responsables territoriaux du PP. Malgré cette dissimilitude, la création d'un système vertical de contrôle permet de maintenir une structure de pouvoir relativement centralisée dans les deux cas de figure. La gestion des élites nationales, quant à elle, est fort similaire, même si le PP fait montre d'un fort degré de professionnalisation et de spécialisation, bien supérieur à celui du RPR. Le propos de ce travail est ainsi d'isoler différentes phases de développement du parti, depuis sa fondation jusqu'à sa stabilisation, en mettant en évidence les types de structuration du pouvoir et de gestion de l'organisation correspondant à chaque phase de développement, d'envisager les partis politiques comme des organisations en perpétuel changement, mais dont les caractéristiques d'évolution peuvent être comprises en partie grâce à leur modèle fondationnel.

CURRICULUM VITAE

Frédérique Chadel
fchadel@club-internet.fr

Docteur en science politique de l'Institut d'Etudes Politiques Aix-en-Provence (Aix-Marseille III)
et de l'Universitat Autònoma de Barcelona
Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherches à l'IEP d'Aix-en-Provence
Laboratoire de recherches : Institut de Ciències Polítiques i Socials (Université Autonome de
Barcelone)

Thèmes de recherches

- partis politiques
- partis conservateurs
- militantisme
- Espagne - France

Recherche et travaux en cours

Réseaux et appartenances identitaires au sein du Rassemblement pour la République et du
Partido Popular

Diplômes

- 2000 : doctorat de science politique de l'Institut d'Etudes Politiques (Aix-Marseille III)
et de l'Université Autonome de Barcelone (co-tutelle de thèse), mention très honorable,
félicitations du jury (dont deux années financées par le Ministère des Affaires Etrangères
espagnol dans le cadre de la bourse bilatérale du Ministère des Affaires Etrangères France-
Espagne).
- 1995 septembre : Diplôme d'Etudes Approfondies, Science politique comparative (IEP
Aix-en-Provence), mention assez bien.
- 1993-1994 : Année Erasmus, Université Autonome de Barcelone.
- 1993 : Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence.
- 1990 : Baccalauréat, section B, mention bien.

Travaux universitaires

- 2000, décembre : *Etude du leadership dans les partis politiques*, Thèse doctorale,
Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence, Universitat Autònoma de Barcelona, mention très
honorable, félicitations du jury ; sous la direction de Messieurs les Professeurs Olivier DABENE
et Gabriel COLOMÉ
- 1995 : *Etude du leadership dans un parti politique : le cas d'Alianza Popular-Partido
Popular* ; Mémoire de Diplôme d'Etudes Approfondies sous la direction de Monsieur le Professeur
Olivier DABENE
- 1993 : *Les partis politiques en Espagne depuis 1975* ; Mémoire pour l'obtention du
diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix- en-Provence sous la direction de Monsieur le
Professeur Jean-Claude RICCI

Publications, colloques

- 2001 (à paraître) : *Le RPR et le PP : Etude du leadership dans les partis politiques*, L'Harmattan, Logiques Politiques.
- 2001 (à paraître) : « Le Partido Popular : transformations organisationnelles au service d'une efficacité électorale », in, DELWITT, Pascal (directeur), *Les conservateurs et les démocrates chrétiens en Europe*, Bruxelles, Editions Complexe. Publication réalisée sur la base d'un colloque de l'Université Libre de Bruxelles, mai 2001.
- 2001 (19-20 octobre) : « Comparative Study of Power Structure at the top of the Organization : the Gaullist and Popular Executives », Séminaire franco-britannique « *Political Parties and Participation* », Cevipof, Paris.
- 2001 septembre (26-27-28): « Nivel de institucionalización en partidos de tipo presidencialista : comparación RPR-Partido Popular », Vème Congrès de l'AECP, Laguna-Tenerife.
- 2001 septembre (6-7-8), « Elite Recruitment for Party Offices in the Spanish Partido Popular and the French RPR : A centralized process », working-paper, European Consortium for Political Research, First General Conference, Canterbury.
- 2001 : « Organisation du pouvoir au sein du Partido Popular : contrôle partisan et degré d'institutionnalisation », *Institut de Ciències Polítiques i Socials*, Barcelone.
- 1999 : « Les élections législatives françaises de mai-juin 1997 », *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, CIS, n°86, pp. 275-306.
- 1999, 22-23 mars : Colloque Aix-en-Provence-Barcelone : « Relations de pouvoir centre-périphérie au sein du RPR et du Partido Popular », Table ronde : *Le jeu politique : le local et le national*.
- 1999, juillet : « Les militants ne comptent-ils véritablement plus ? Le militantisme au RPR », *working paper*, IEP Aix-en-Provence.
- 1997, octobre : « La retribución de la élite en los partidos políticos », Salamanque, *working-paper*, IIIème Congrès espagnol de Science Politique.
- 1997, juin : Séminaire de Fundación de Análisis y Estudios Sociales (Madrid) sur : « Las elecciones legislativas francesas: causas y efectos » (colloque-débat).
- 1996, avril : « La renovación de la élite del Partido Popular », Saint Jacques de Compostelle, *working paper*, IIème Congrès espagnol de Science Politique.

Activités professionnelles

- 2001, septembre- 2002, août : poste d'Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherches (IEP- Aix-en-Provence) : « Analyses quantitatives » (niveau DEA), « Analyse Politique Appliquée » et « Politiques Publiques » (deuxième année IEP, conférences de méthode), Intervention dans « Comportements politiques » (troisième année).
- 2000, mai : « Les partis politiques : comment les étudier ? », intervention de quatre heures dans un cours de méthodologie (DEA science politique).
- 1999, septembre - 2000, août : poste d'Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche à l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence : « Science Politique » (première année), « Grands courants de la science politique » et « Analyse politique appliquée » (deuxième année, conférences de méthode), « Comportements politiques » (troisième année), Intervention DEA pour méthodologie d'analyse des partis politiques (quatre heures).
- 1999, janvier : cours (8 heures) : « Institutions politiques » (Association Leo Lagrange, Formation Professionnelle en vue de concours administratifs, pour étudiants à bac + 2 et plus).

- 1997 - mai : Intervention (2 heures) : “Organisation du PP” (pour le cours de maîtrise : *Partits polítics i grups de pressió*, Universitat Autònoma de Barcelona).
- 1996 - octobre : Traduction scientifique (de l’anglais au français): Subiratz, Joan, Gomà, Ricard, “L’intégration européenne et les politiques publiques : l’européanisation inégale des politiques sociales”, publié dans *Politiques et Managment Public*, Paris, 1997.

Langues

- espagnol : lu, écrit, parlé très bien.
- anglais : lu, écrit, très bien ; parlé, niveau moyen.
- catalan : lu, parlé, écrit très bien.